SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

DE ROUYN-NORANDA

RAPPORT ANNUEL 2018-2019

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE ET DU DIRECTEUR

Déjà 30 ans que la SADC participe activement à l'évolution économique de Rouyn-Noranda en accompagnant les entrepreneurs en phase de démarrage, de croissance et de relève avec des programmes de financement flexibles et adaptés. D'abord connu en 1989 sous le nom de Comité d'aide au développement des collectivités (CADC), c'est en fusionnant avec le Centre d'aide aux entreprises (CAE) en 1995 que l'organisme, maintenant connu sous le nom de Société d'aide au développement des collectivités, s'est enraciné à Rouyn-Noranda. Au cours de ces années, c'est tout près de 21,5 millions de dollars en financement qui ont été octroyés à plus de 572 entreprises assurant le maintien ou la création d'un peu plus de 4 000 emplois. Des chiffres impressionnants, dans un contexte qui n'a pas toujours été facile et où les besoins ont changé constamment en fonction des différents cycles économiques.

Historiquement, les SADC ont été créées afin de stimuler la participation des collectivités par la prise en charge de leur développement tout en les laissant autonomes dans leurs prises de décisions, notamment par l'octroi d'un fonds d'investissement appartenant à la communauté. À chaque année au Québec, ce sont 67 SADC et CAE couvrant quelques 1 240 municipalités qui investissent plus de 60 M $ dans environ 10 000 entreprises, créant en moyenne 3 700 emplois et assurant le maintien de 20 000 autres. Chaque dollar prêté par une SADC/CAE entraîne un investissement supplémentaire de 5 $ de la part de son milieu.

Au-delà des chiffres, les SADC/CAE sont reconnues pour améliorer le taux de survie des entreprises, favoriser la création d'emploi, augmenter plus rapidement les ventes et faire progresser plus rapidement la masse salariale des entreprises. Nous sommes également reconnus comme des acteurs de premier plan dans les projets de développement locaux qui visent la prise en charge, l'autonomie, la diversification économique, la création d'emplois et la vitalité des collectivités.

Ce qui démarque une SADC des autres organisations, c'est que l'organisme est complètement apolitique. La présence des administrateurs issus du milieu des affaires et de représentants de différents secteurs d'activité assure une place à la société civile dans les projets de développement des collectivités donnant ainsi une couleur locale à l'organisation.

En ce qui nous concerne, la SADC Rouyn-Noranda est particulièrement fière de l'évolution de ses portefeuilles d'investissement qui atteignent aujourd'hui 4,1 M$. C'est plus du double du capital de base reçu et ce, malgré le fait que la SADC se doit d'être complémentaire aux institutions financières et de faire des prêts plus à risque. Rappelons que ces portefeuilles appartiennent à la collectivité de Rouyn-Noranda.

Nous entamons maintenant notre 31e année d'existence avec autant de passion et de motivation à poursuivre notre mission. Nous tenons à souligner l'engagement et la contribution remarquables de chacun des employés et des membres du conseil d'administration, dont le dynamisme contribue grandement à la réussite de nos projets, permettant ainsi à notre organisation de se démarquer.

Line St-Amour
Présidente

Jocelyn Lévesque
Directeur

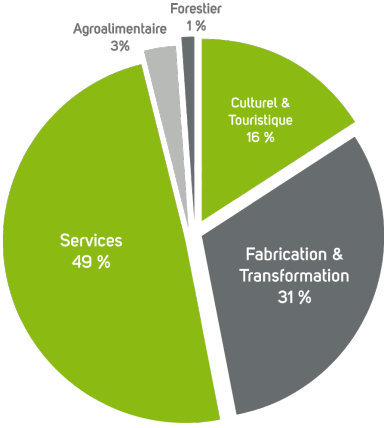
PORTEFEUILLE DE LA SADC

LE FONDS D'INVESTISSEMENT

Le fonds d'investissement de la SADC a pour objectif la création, le développement et la consolidation d'entreprises permettant ainsi la création, le maintien et le développement de l'emploi. Le fonds d'investissement est un outil permettant des investissements de **10 000 $** à **150 000 $**.

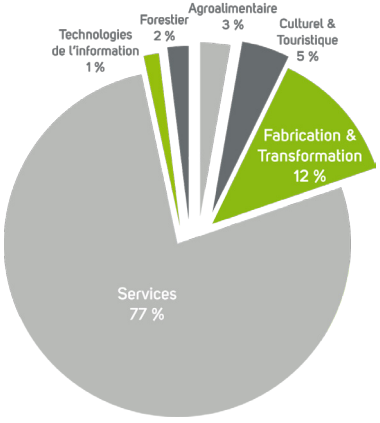
Le fonds d'investissement, incluant le fonds Relève et Démarrage, totalise un portefeuille de prêts de **1 899 078 $** au 31 mars 2019 investis dans **40** entreprises du milieu.

PORTEFEUILLE FI AU 31 MARS 2019



LE FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

PORTEFEUILLE SJ AU 31 MARS 2019



Le fonds Stratégie jeunesse offre l'oppotunité aux jeunes entrepreneurs âgés entre **18** et **39 ans**, d'accéder à une aide financière allant de **5 000 $** à **25 000 $** afin d'encourager l'acquisition, le démarrage, l'expansion et la consolidation d'entreprises en plus de leur offrir un suivi personnalisé.

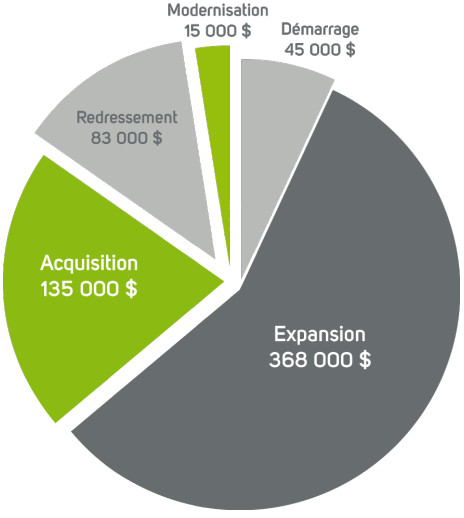
Le fonds Stratégie jeunesse totalise un portefeuille de prêts de **596 739 $** au 31 mars 2019 investis dans **40** entreprises du milieu.

IMPLICATIONS FINANCIÈRES - 2018-2019

INVESTISSEMENTS TOTAUX

	FONDS STRATÉGIE JEUNESSE	FONDS D'INVESTISSEMENT
INVESTISSEMENTS RÉALISÉS	165 000 $	481 000 $
INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	1 082 500 $	678 000 $
NOMBRE D'ENTREPRISES AIDÉES	8	13
EMPLOIS CRÉÉS ET MAINTENUS	32	120
EFFET DE LEVIER	6,56	1,41

NATURE DES INTERVENTIONS



Au cours de la dernière année financière, des investissements de **646 000 $** ont été réalisés au sein de **19** entreprises à même les différents fonds d'investissement de la SADC.

Au 31 mars dernier, l'actif total des portefeuilles de la SADC s'élevait à **4 008 925 $**.

IMPLICATIONS FINANCIÈRES - DEPUIS 30 ANS

Depuis près de 30 ans, la SADC investit temps et argent dans la réussite des entreprises de Rouyn-Noranda. Voici le bilan des investissements des 30 dernières années.

4 017 EMPLOIS CRÉÉS ET MAINTENUS

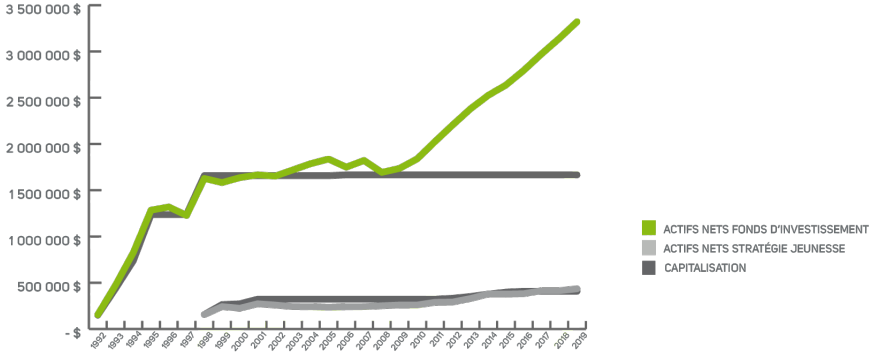
572 ENTREPRISES FINANCÉES

3 041 103 $ MONTANT DES PRÊTS STRATÉGIE JEUNESSE

18 260 742 $ MONTANT DES PRÊTS DU FONDS D'INVESTISSEMENT

21 301 845 $ MONTANT TOTAL DES PRÊTS DE LA SADC

ÉVOLUTION DES FONDS FI ET SJ DEPUIS LEUR CRÉATION



IMPLICATIONS FINANCIÈRES

MARCHÉ PUBLIC ROUYN-NORANDA

Pour une 9e année, la coordination des activités du Marché public de Rouyn-Noranda a été assurée par la SADC. Mis sur pied à l'été 2006, le Marché public de Rouyn-Noranda a pour mission de procurer à la population un lieu propice à l'achat et à la vente de produits régionaux pour ainsi favoriser l'essor du secteur agroalimentaire, tout en faisant la publicité et la promotion des produits de notre région.

La SADC a aussi travaillé à l'organisation du Marché de Noël qui gagne en popularité d'année en année grâce à la qualité des produits offerts et à son ambiance unique et féérique. Le 2 décembre dernier, le site de l'événement a accueilli 70 exposants et près de 5 000 visiteurs lors d'une même journée!

SOUTIEN AUX PETITES ENTREPRISES (SAPE)

L'entente 2016-2019 de la SADC avec Développement économique Canada comportait l'initiative Soutien aux petites entreprises (SAPE) qui permettait de soutenir financièrement les entreprises pour l'embauche de consultants externes dans différents champs d'expertise tel que les technologies de l'information et des communication (TIC) ainsi que la relève et le transfert d'entreprise. Lors de la dernière année, une enveloppe spéciale a également été ajoutée afin d'encourager l'entrepreneuriat féminin et autochtones. En 2018-2019, c'est donc un peu plus de 49 000 $ qui ont été octroyés à 18 entreprises.

49 041 $

15 RELÈVES D'ENTREPRISES
3 PROJETS TIC

Au cours des 3 années de cette entente, ce sont 39 entreprises qui se sont partagés plus de 91 000 $ en contributions non-remboursables!

IMPLICATIONS FINANCIÈRES

OBJECTIF CARRIÈRE À ROUYN-NORANDA!

Le projet Objectif Carrière à Rouyn-Noranda permet à des entreprises d'embaucher des nouveaux diplômés hautement qualifiés, tout en leur offrant la possibilité d'acquérir une expérience de travail liée à leur domaine d'études. À l'embauche d'un participant admissible, l'employeur bénéficie d'une contribution équivalente à 60 % du salaire brut du participant, jusqu'à concurrence de 12 $/heure, pendant 26 semaines. Les employeurs s'engagent à accompagner et encadrer les participants dans leur intégration au marché du travail.

BUDGET DE	STAGES RÉALISÉS
133 156 $	**12**

Lors de l'année financière 2018-2019, le projet rendu possible grâce à une entente avec Service Canada, a permis à 12 participants de profiter d'une expérience de travail dans leur domaine d'études! Près de 115 000 $ ont été versés en subventions dans des entreprises d'ici.

DÉFI OSENTREPRENDRE

Depuis plus de 20 ans, la SADC assure la coordination locale du Défi Osentreprendre. Cette année, la SADC a également coordonné le volet régional du concours dont les lauréats ont été mis de l'avant lors d'une soirée de gala au Petit théâtre du Vieux Noranda. La présidence d'honneur du Défi Osentreprendre de l'Abitibi-Témiscamingue a été brillamment assurée par M. Jean-Philippe Perrier, dont l'entreprise, Horizon Thaï, avait remporté le Prix Réussite Inc. l'an dernier.

À Rouyn-Noranda cette année, 43 projets ont été déposés dans le volet « Entrepreneuriat étudiant ». En ce qui concerne le volet « Création d'entreprise », 2 plans d'affaires de Rouyn-Noranda ont été en nomination au niveau régional, soit Innovscan et Productions 3 tiers.

IMPLICATIONS DANS LE MILIEU

10 ANS DE BONNES NOUVELLES ÉCONOMIQUES!

En décembre dernier, le projet de la Bonne nouvelle économique des SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec en partenariat avec RNC Media a fêté ses 10 ans!

2 600 BONNES NOUVELLES ÉCONOMIQUES

400 SUR DES ENTREPRISES DE ROUYN-NORANDA

À raison de 5 bonnes nouvelles par semaine, ce sont plus de 2 600 capsules, dont près de 400 sur des projets et des entreprises de Rouyn-Noranda, qui ont été réalisées afin de faire connaître les bons coups de nos entreprises et organismes.

Le projet qui vise à promouvoir l'activité économique de notre région se poursuivra pour les 3 prochaines années.

FORMATION SUR LA GOUVERNANCE DES OBNL

En février dernier, la SADC a organisé la venue d'un formateur d'OSBL Plus qui a offert 2 séances de formation d'une demi-journée portant sur la gouvernance des OBNL. La formation portant sur les saines pratiques de gouvernance a rejoint 30 personnes. Cette formation est offerte gratuitement depuis quelques années par la SADC. Elle demeure toujours aussi populaire et a permis à plus de 250 personnes d'être mieux outillées dans leur rôle de gestion.

ADMINISTRATEURS INFORMÉS = OBNL PERFORMANTS

À la suite de la demande d'anciens participants, une formation de 2e niveau a également été offerte pour une 2e fois à Rouyn-Noranda, aux personnes ayant déjà assisté à la première formation, rejoignant cette fois-ci 33 personnes.

IMPLICATIONS DANS LE MILIEU

COOP D'INITIATION À L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF (CIEC)

Chaque été depuis maintenant 9 ans, la SADC permet à une douzaine d'adolescents de créer leur propre entreprise et de vivre une première expérience de travail enrichissante à Rouyn-Noranda. Grâce à la CIEC, ces jeunes développent certaines valeurs essentielles au marché du travail. Ils apprennent à gérer un horaire, à organiser des activités et à vivre des réunions de production pour ainsi développer leurs qualités entrepreneuriales telles que leur leadership et leur créativité.

Parmi leurs réalisations, notons entre autres la gestion d'un bistro au Marché public Rouyn-Noranda. Lors de la 8e édition, ce sont plus de 15 250 $ qui ont été générés en revenus par les coopérants. Ces derniers se sont partagé des bénéfices d'un peu plus de 13 300 $, une année record!

RH+ Ressources + Heureuses

Plusieurs entreprises de la région ont entrepris des démarches afin d'attirer de la main-d'œuvre à l'extérieur du Québec, voire ailleurs dans le monde. D'autres y vont avec une surenchère des offres salariales pour conserver leurs employés ou recruter chez leurs concurrents. Cependant, n'aurait-il pas été plus payant d'investir dans leurs propres façons de faire pour éviter que les employés-clés quittent l'entreprise? C'est pour cette raison que la SADC de Rouyn-Noranda, en partenariat avec le Centre local d'emploi et les firmes C.C. Consultants, conseils et créativité et Le Bleu communication humaine, a mis sur pied le projet RH+.

Le projet RH+ a permis à 10 entreprises de Rouyn-Noranda de bénéficier d'une évaluation de leurs pratiques en ressources humaines et d'une enquête sur la satisfaction de leurs employés offertes par la SADC et le CLE. Par la suite, elles ont pu profiter de 5 heures de formation personnalisée avec une firme de consultants en ressources humaines afin d'améliorer leurs façons de faire.

Cette initiative de la SADC de Rouyn-Noranda a connu un grand succès et s'est rapidement propagée aux quatre coins de la région! Une 2e cohorte devrait voir le jour très bientôt!

IMPLICATIONS DANS LE MILIEU

Le personnel de la SADC siège également sur différents comités et conseils d'administration en plus d'offrir son support à la réalisation de nombreux projets sur le territoire.

Voici quelques-unes de ces implications pour la dernière année!

- Comité des nouveaux arrivants et comité de travail (25 h)
- Table défi main-d'œuvre et représentation (35 h)
- Conseil d'administration du GIRAT (Gestion de l'inforoute régionale A-T) et du projet Mobile AT (90 h)
- Conseil d'administration de Villes et villages en santé et comité de travail (45 h)
- Conseil d'administration du Refuge la Bonne étoile et support à l'organisation (70 h)
- Support en gouvernance à 5 OBNL (140 h)
- Conseil d'administration du PIRAT (Pôle d'innovation régional A-T) (90 h)
- Comité Savoir-affaires 2019 (25 h)
- Jury pour les Extras de la Chambre de commerce et d'industrie de Rouyn-Noranda (45 h)
- Gestion et collaboration avec Desjardins pour CRÉAVENIR (90 h)
- Projet de persévérance scolaire de la Banque Nationale du Canada (15 h)
- Rencontres du Pôle d'économie sociale, Espace entrepreneuriat collectif et comité (25 h)
- Présentations des services offerts en entrepreneuriat à Rouyn-Noranda (25 h)

ET PLUS ENCORE...

En plus des projets dont elle est l'initiatrice, la SADC contribue financièrement à l'organisation du Colloque RH, du gala Extras, du Marché public ainsi que de Place aux jeunes.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Line St-Amour
Présidente

Jean-Philippe Perrier
Vice-président

Katy Savoie
Secrétaire

Claude Janneteau
Trésorier

Pascale Doiron
Administratrice

Marie-Ève Bouchard
Administratrice

Mélanie Roy
Administratrice

Évelyne Bruneau
Administratrice

Robin Deschênes
Administrateur

Ensemble, nos administrateurs ont investi près de 500 heures en bénévolat pour la SADC au cours de la dernière année.

Éric Aubin
Administrateur

Valérie Morin
Administratrice

ÉQUIPE

Jocelyn Lévesque
directeur
Kevin Gauthier
conseiller aux entreprises
Christine Beaumont
conseillère aux entreprises
Tania Bossé
adjointe administrative
Julie Gauthier
agente de développement

SADC de Rouyn-Noranda

161, avenue Murdoch
Rouyn-Noranda (Québec) J9X 1E3
819 797-6068

Développement économique Canada pour les régions du Québec
appuie financièrement la SADC

Développement économique Canada
Canada Economic Development

Canada